



**STARTUOJU**  
TAVO KARJEROS STARTAS!

# STUDENTŲ PRAKTIKŲ PROJEKTAS STARTUOJU.LT

STUDENTAMS

ĮMONĖMS

AUKŠTOSIOMS MOKYKLOMS

**Projektas:**

„Studentų praktikos finansų ir draudimo sektoriuje sistemos sukūrimas“ (Nr. VP1-2.2-ŠMM-07-K-01-017)

Projekto vykdytojas: Lietuvos verslo konfederacija

Projektas iš dalies finansuojamas Europos Socialinio fondo ir Lietuvos Respublikos bendrojo finansavimo lėšomis



# NUO MOKYKLOS SUOLO IKI DARBO VIETOS



Lietuvos verslo konfederacija (LVK) tvirtai įsitikinusi, kad verslas yra šalies ekonomikos variklis, todėl siekiame, kad jaunoji karta kuo anksčiau įgytų reikalingų įgūdžių, motyvacijos, generuotų idėjas ir pastebėtų galimybes naujų verslų kūrimui. Mūsų vykdomi inovatyvūs projektai moksleiviams ir studentams suteikia

unikalias galimybes pažinti verslo pasaulį, asmeniškai bendrauti su sėkmingais verslininkais, semtis žinių ir patirties. LVK jau keletą metų vykdo projektus, kurie apima visą jaunimo ugdymo grandinę – nuo mokyklos suolo iki darbo vietos.

Įvairių projektų rimuose siekiama ugdyti tokias jaunų žmonių savybes ir įgūdžius, kurių galbūt nemokoma mokykloje ar universitetuose. Kūrybiškumas, aktyvumas, lyderystė, sugebėjimas įžvelgti galimybes ir jomis pasinau-

doti – tai savybės, kurias gali praversti tiekiant savo verslą, tiek ir tampa puikiu savo srities specialistu. Aktyvus ir kūrybingas jaunas žmogus, sugebantis susikurti darbo vietą sau, niekada netaps valstybės išlaikytiniu ir tikėtina, kad galės darbu aprūpinti savo draugus ar aplinkinius. Verslus jaunuolis, neplanuojantis savo verslo, gali tapti puikiu samdomu įmonės vadovu, kurie šiandienos verslo pasaulyje taip pat labai reikalingi.

Dvejus metus LVK organizavo mokinių verslumo stovyklas „Jaunieji startuoliai“, kuriose per 2011 – 2012 metus pabuvojo per 400 mokinių iš visos Lietuvos. Verslumo, lyderystės, viešojo kalbėjimo, problemų sprendimo užsiėmimus jiems vedė jauni sėkmingi verslininkai ir konsultantai. Kūrybiškumas lavinamas į komandines užduotis įtraukiant mokinių tėvus bei mokytojus. Pagrindinis šių stovyklų tikslas – ugdyti naują verslo lyderių kartą.

2012 –ųjų rudenį Lietuvos verslo konfederacija pradėjo vykdyti studentų verslumo skatinimo projektą „CREAZONE“. Pagrindinis projekto tikslas – ugdyti jaunimo verslumą kūrybinių industrijų ir kitose susijusiose srityse. Šiuo projektu pirmiausia siekiama pakeisti jaunų žmonių pesyvią nuostatą verslo kūrimo atžvilgiu bei paskatinti juos skleisti verslumą skatinančias idėjas. Taip pat norima su-







teikti kūrybiškam jaunimui praktinių įgūdžių, padėsiančių savo kūrybos pagrindus sugeneruoti rinkoje paklausią pridėtinę vertę. Ir galiausiai siekiama, kad jauni žmonės išnaudotų atpažintą verslo galimybes ir praktiškai sukurtų pridėtinę vertę. Nors projekto tikslas yra sukurti nemažiau dviejų jaunių ir perspektyvių verslų, tačiau tikime, kad daly-

vavimas projekte bus vertingas jaunam žmogui nepriklausomai nuo to, ar jis po projekto sukurs nuosavą verslą, ar sieks tapti geriausiu savo srities specialistu.

Nuo 2010 –ųjų vykdomas studentų praktikų projektas „Startuoju.lt“ skirtas ne tik svajojantiems apie savo verslą. Tai efektyviausia praktikos vietų paieškos sistema, padedanti surasti patraukliausią ir labiausiai studento lūkesčius atitinkančią praktikos vietą, kurioje galima įgyti realios darbo patirties ir pradėti profesinę karjerą. Įmonėms ir organizacijoms tai tiesiausias kelias surasti tinkamiausią praktikantą savo komandai.

Mokymo įstaigų nustatomi praktikos tikslai ir užduotys realiai atitinka įmonių veiklos specifiką ir galimybes suteikti pagėidaujamą praktinę informaciją studentui. Ši sistema – puiki platforma susitikti įmonėms ir studentams bei suderinti savo poreikius. Dažnam studentui praktika būna pirmoji reali pažintis su verslo pasauliu. Tuomet jis ir gali pradėti modeliuoti savo ateitį ir apsispręsti, ar nori dirbti samdomu darbuotoju, ar kurti savo verslą, tapti vadovu ir įgyvendinti savo idėjas.



# ĮMONĖMS IR STUDENTAMS — NAUJOS GALIMYBĖS ORGANIZUOTI PROFESINĘ PRAKTIKĄ

Profesinės praktikos organizavimas dažnai tampa rimtu iššūkiu visoms šiame procese dalyvaujančioms šalims: pačiam studentui, aukštajai mokyklai ir įmonei ar organizacijai. Inovatyvi praktikos organizavimo sistema [www.startuoju.lt](http://www.startuoju.lt) gerokai palengvina šį procesą, nes padeda organizuoti tikslingas studentų praktikas pagal jų studijų kryptis.

Artejant praktikos laikotarpiui, dauguma studentų susiduria su problema — kaip susirasti įmonę ar organizaciją, kur galėtų praktiškai panaudoti aukštojoje mokykloje įgytas žinias, iš arčiau susipažinti su verslo pasauliu ir įgyti realios darbo patirties. Populiariausiuose darbo paieškų portaluose praktikos skelbimų pasitaiko vos keletas, todėl studentams tenka patiems ieškoti įmonių ir organizacijų, kurios jas priimtų praktikai atlikti. Tenka pildyti praktikos anketas ir registracijos formas bent keletą įmonių interneto svetainėse arba tiesiogiai kreiptis elektroniniais laiškais. Su ta pačia problema susiduria ir aukštosios mokyklos, padedančios savo studentams surasti tinkamiausią vietą praktikai atlikti. Įmonėms, tuo tarpu, dažnai sudėtinga iš daugelio paraiškų pasirinkti tinkamiausius kandidatus.

Internetinėje praktikų organizavimo sistemoje [www.startuoju.lt](http://www.startuoju.lt) nemokamai gali registruotis visos įmonės ir organizacijos, siūlančios praktikos vietas, aukštosios mokyklos ir studentai, ieškančys galimybių praktikai atlikti. Paieškos procesas supaprastintas visoms pusėms: Studentams reikia atsakyti vos į kelis klausimus, o gyvenimo aprašymus galima prisegti tiesiog iš savo kompiuterio ar laikmenos. Įmonės ir organizacijos, publikavę skelbimus ar ieškančios praktikančio studentų duomenų bazėje, mato potencialaus kandidato studijuojamą specialybę ir pageidaujamą praktikos kryptį, tad gali greitai įvertinti kandidato tinkamumą siūlomai pozicijai.

Šį Europos Sąjungos struktūrinių fondų iš dalies finansuojamą projektą įgyvendina Lietuvos verslo konfederacija



kartu su partneriais: Tarptautine teisės ir verslo aukštąja mokykla, Tarptautinio verslo mokykla, Vilniaus universiteto Ekonomikos fakultetu, Lietuvos bankų asociacija, „Danskebank“, ERGO Lietuva ir SEB banku. Pirminiame etape projektas buvo orientuotas į finansų ir draudimo sektorius, tačiau vėliau ši praktikų organizavimo sistema pradėta naudoti plačiai ir susilaukė teigiamų vertinimų iš įvairių sektorių įmonių bei skirtingų studijų krypčių studentų.

Projektas, apjungdamas partnerių poreikius ir remdamasis tarptautine patirtimi, stiprina ryšius ir skatina glaudesnę bendradarbiavimą tarp verslo ir mokslo institucijų. Toks bendradarbiavimas yra būtinas, siekiant paruošti kvalifikuotus specialistus dinamiškam šiandienos verslo pasauliui. Akivaizdu, kad šiuo metu trūksta tiesioginio bendravimo, tarpusavio tikslų supratimo tarp dėstytojų ir verslo atstovų. Šis projektas suteikia puikią galimybę tobulinti verslo bendradarbiavimą su akademinė bendruomene.

Šio projekto metu ne tik sukurta efektyvi praktikų paieškos sistema, bet ir atlikta studentų praktikų organizavimo Lietuvos finansų ir draudimo sektoriaus įmonėse galimybių studija, pagal naują sistemą apmokyti finansų sektoriaus įmonių ir mokslo institucijų praktikos vadovai, atliktos bandomosios studentų praktikos.

# MOKSLINIS TYRIMAS ATSKLEIDĖ PRAKTIKOS organizavimo sistemos problemas

Ekonominių ir teisinių konsultacijų centras (UAB „ETKC“) atliko specialią ES ir kitų užsienio šalių gerosios patirties studentų praktikų organizavimo srityje taikymo Lietuvos finansų ir draudimo sektoriaus įmonėse galimybių studiją, kuri buvo parengta įgyvendinant projektą „Studentų praktikos finansų ir draudimo sektoriuje sistemos sukūrimas“.

Ekspertai parengė įžvalgas dėl studentų praktikos Lietuvoje sistemos.

Vienas svarbiausių šiuolaikines įmonės sėkmę garantuojančių veiksnių – žmogiškieji ištekliai. Intensyvi konkurencija, veiklos globalumas ir greitai kintanti išorinė aplinka bei veiklos sąlygos reikalauja greitos darbuotojų integracijos į komandą ir jų veiklos efektyvumo. Šiandieninėje darbo rinkoje vis didesnę vertybę tampa žinios ir gebėjimas jas naudoti bei taikyti praktikoje. Darbuotojų profesinė kompetencija ypač svarbi tokiuose paslaugų sektoriuose, kaip finansai ir bankininkystė, kur paslauga teikiama ir vartojama tuo pačiu metu, todėl įmonės veiklos kokybė ir jos vertinimas tiesiogiai priklauso nuo kiekvieno darbuotojo gebėjimų.

## Studentų praktikų nauda

Kokybiškos praktikos suteikia aukštesioms mokykloms konkurencinį pranašumą pritraukiant studentus. Studentams praktikos būtinos įgyti profesiniams įgūdžiams, tuo tarpu įmonėms tinkamas praktinis studentų apmokymas leidžia išvengti problemų samdant jaunus specialistus [Tobias, 1996]. Organizacijos įvaizdžio analizė parodė,

jog, renkantis vietą praktikai ar pretenduojant į tam tikrą darbo vietą, bankų ir draudimo įmonių įvaizdis ne mažiau svarbus nei renkantis finansų instituciją kaip vartotojui.

Asmuo, susidūręs su organizacija, savo sprendimus grindžia remdamasis ankstesnio kontakto metu susidarytu organizacijos įvaizdžiu nepriklausomai nuo to, jog skinas kontakto pobūdis, t.y. jei asmuo bus patenkintas organizacijos produktais ar paslaugomis kaip vartotojas, jis bus linkęs manyti, jog ši organizacija yra patraukli kaip darbdavys, ir atvirkščiai. Ši aplinkybė bankams bei draudimo įmonėms turėtų būti papildoma paskata kokybiškam praktikų organizavimui užtikrinti. Nuoseklios, išbaigtos ir efektyviai funkcionuojančios studentų praktikų sistemos sukūrimas, turėtų būti ir vienu iš valstybės uždavinių, nes taip būtų skatinamas greitesnė ir lengvesnė jaunų žmonių integracija į darbo rinką.

Nors visi studentų praktikų organizavime ir vykdyme dalyvaujantys socialiniai partneriai gauna atitinkamą naudą, reikia įvertinti ir praktikų organizavimo bei vykdymo procese galinčius kilti lūkesčių bei tikslų neatitikimus. Davies (1990) nurodo, jog aukštesios mokyklos, studentai bei įmonės studentų praktikų teikiamą naudą vertina skirtingai, skinas jų poreikiai, lūkesčiai ir įsitikinimai.

Empiriniai tyrimai patvirtina [Fox, 2001; Waryszak, 1999], jog neigiama praktikos patirtis gali įtakoti studento nusiteikimą nebedirbti atitinkamame sektoriuje po studijų baigimo. Įmonės, nesulaukę naudos, kurios tikėjosi, neretai visai nustoja organizavę praktikas [Bassi, Feeley, Hillmeyer, Ludwig, 1997].



## Sistemos ydos akivaizdžios

Lietuvoje viešojoje erdvoje išreikšiamas darbdavių nepasitenkinimas studijas baigusiu absolventų darbo kokybe iš dalies paaiškina studijas baigusiu asmenų patiriamus sunkumus integruojantis darbo rinkoje. Pagrindinė tokią situaciją nulėmianti priežastis – praktinių įgūdžių, kurie turėtų būti formuojami studijų aukštojoje mokykloje metu, trūkumas. Nors šiam tikslui daugelyje ekonomikos, vadybos ir verslo administravimo studijų krypties programų yra numatytos studentų praktikos, tačiau jų rezultatai dažnai neatitinka nei studentų, nei darbdavių lūkesčių.

Nekokybišką Lietuvos aukštosiose mokyklose organizuojamą studentų praktiką labiausiai įtakoja keli veiksniai:

- bendro praktikos modelio aukštosiose mokyklose nebuvimas;
- teisines bazes, reglamentuojančios studentų praktikų organizavimą ir atlikimą, spragos;
- nepakankamas aukštojo mokslo finansavimas;
- nepakankamas ir nenuoseklus aukštųjų mokyklų bendradarbiavimas su darbdaviais (draudimo ir finansų sektoriaus įmonėmis) ir menkas jų įtraukimas į studijų procesą bei reikšmingą studijų grandį - praktikos organizavimą;
- tutorių kompetencijos stoka;
- studentų motyvacijos stoka

2010 m. atliktų verslo lyderių ir Lietuvos valstybinių universitetų studentų bei kolegijų studentų požiūriu į aukštojo mokslo kokybę tyrimų rezultatai parodė, jog 74 proc. verslo lyderių didelį dėmesį skiria jau turimai kandidato praktinei patirčiai. Dėl šios priežasties ne tik aukštosios mokyklos, bet ir darbdaviai turėtų būti suinteresuoti kokybiškos studentų praktikos organizavimu. Pastarųjų dalyvavimas šiame procese teigiamai įtakotų studentų praktinį pasirengimą bei tolimesnę sėkmingą integraciją darbo rinkoje.

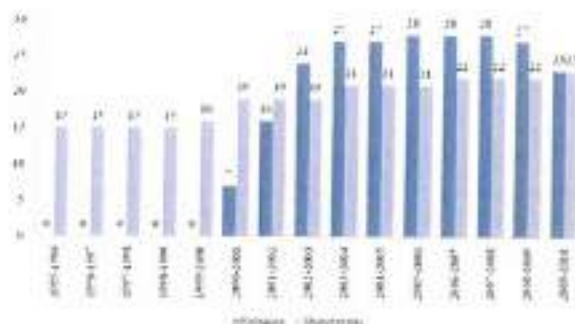
Studentų praktikos Lietuvos aukštosiose mokyklose ekonomikos, vadybos ir verslo administravimo studijų kryptyse organizuojamos dažniausiai paskutiniuose studijų kursuose, kuomet studentai jau turi pakankamai sukauptę teorinių žinių, tačiau yra atvejų, kai praktikos organizuojamos nuo pirmo kurso ir yra atliekamos kiekvienais studijų metais. Nesant vieningos studentų praktikos sistemos, praktikos atlikimo laiką nustato kiekvienas fakultetas arba katedra atskirai, atsižvelgdami į atitinkamos studijų programos reikalavimus. Dėl šios priežasties sudėtinga išskirti esminius bruožus, įtakančius studentų praktikos atlikimo laiką studijų metu.

Studentų praktikos atliekamos tam tikrose praktinius įgūdžius ugdyti pritaikytose aplinkose.

Dažniausiai aukštųjų mokyklų praktikas reglamentuojančiuose dokumentuose išskiriamos šios galimos praktikos atlikimo vietos:

- įmonės;
- imitacines praktinio mokymo firmas;
- tyrimo institutai;
- ir kt.

Praktikos vietas paprastai studentai turi susirasti patys, tačiau neretai jas pasiūlo pati mokymo įstaiga, kurioje studentas studijuoja. Tais atvejais, kuomet praktikos vieta susiranda pats studentas, jis aukštosios mokyklos nustatyta tvarka turi apie tai informuoti už studentų praktiką atsakingus asmenis, kurie, remiantis studijų programos bei



Aukštųjų mokyklų skaičiaus kitimas Lietuvoje 1995 – 2010 m. Šaltinis: sudaryta remiantis Statistikos departamentu duomenimis.

praktikos tikslais, įvertina institucijos tinkamumą praktikai atlikti. Tuo atveju kai praktika atliekama įmonėje, turi būti sudaroma trišalė sutartis tarp studento, aukštosios mokyklos ir įmonės, priimančios studentą atlikti praktiką. Studento praktinio mokymo sutartis turi būti parengta vadovaujantis Švietimo ir mokslo ministro 2004 m. kovo 26 d. įsakymu Nr. ISAK-432 patvirtinta Studento praktinio mokymo sutarties pavyzdine forma. Sutartis, sudaroma pagal šią formą, gali būti pildomos kitomis nuostatomis, neprieštaraujančiomis pavyzdinėje sutarties formoje pateiktoms nuostatomis. Sudarytos sutartys turi būti registruojamos aukštosios mokyklos nustatyta tvarka per 10 dienų nuo sudarymo dienos.

Studentų praktikos organizavimo metu reikšmingas yra praktikos užduoties formulavimo etapas, kadangi nuo to, kaip suformuluota praktikos užduotis, tiesiogiai priklauso praktikos kokybė bei galutinis studento praktinio pasirengimo rezultatas. Todėl, siekiant studentų praktikos efektyvumo ir kryptingo praktinių įgūdžių ugdymo, praktikos užduoties formulavimo etape aukštosios mokykloms tikslinga bendradarbiauti su draudimo ir finansų sektoriaus įmonėmis. Praktika rodo, kad dažnai praktikos užduotis skiria aukštosios mokyklos praktikos vadovas, atitinkamos katedros vedėjas ir pan., neatsižvelgdami į darbdavio lūkesčius, ir tik maža dalis aukštųjų mokyklų užduotis skiria suderinę jas su įmone, kurioje bus atliekama praktika. Trišalėje praktikos sutartyje nėra numatyta jokių apribojimų, jog įmonės, kurioje atliekama praktika, praktikos vadovas negalėtų studentui skirti ir savo užduočių, tačiau paprastai jie to nedaro. Viena iš tokių darbdavių pasyvumo priežasčių – darbdavių motyvacijos stoka aktyviau dalyvauti profesinio rengimo sistemoje. Kitos svarbios priežastys – laikas, kompetencijos bei išlaidų stoka.



Kai kurios aukštosios mokyklos reikalauja, kad praktikos BENDRO (visų pakopų) studentų skaičiaus kitimas Lietuvos aukštesiosiose mokyklose 1990 – 2009 m. (tūkst.)

Šaltinis: sudaryta remiantis Statistikos departamento duomenimis

atlikimo metu studentai pildytų praktikos dienoraščius, kuriuose būtų pateikiamas kiekvienos praktikos dienos detalūs vykdytų darbų aprašymas, trukmė bei įmonės praktikos vadovo pastabos ir praktikos įvertinimas, tačiau dažniausiai praktikos dienoraščio pildymas nėra privalomas.

Pasibaigus praktikai, priklausomai nuo studijų programos ir praktikos reikalavimų, studentas aukštosios mokyklos praktikos vadovui pateikia praktikos ataskaitą, kurioje

turi atsispindėti visi praktikos programos klausimai. Toliau mesniame atsiskaitymo už praktiką etape nustatytu laiku vyksta viešas gynimas katedroje. Gynimo metu studentas, pristatydamas ataskaitą ir atsakydamas į klausimus, turi pademonstruoti žinias ir gebėjimus, įvardintus praktikos modulyje bei suformuluotus praktikos užduotyje. Praktika užskaitoma, jei gynimo metu gaunamas teigiamas įvertinimas.

Darbdaviai, aukštosios mokyklos ir studentai dažniausiai įvardija tas pačias praktinius įgūdžius trukdančias ugdyti priežastis: vieningos studentų praktikos sistemos nebuvimas, kompetentingų ir kvalifikuotų praktikos vadovų trūkumas, nepakankamas aukštųjų mokyklų ir verslo atstovų bendradarbiavimas, finansinio ar kitokio pobūdžio mechanizmų, skatinančių įmonių suinteresuotumą priimti studentus praktikai, nebuvimas. Visus šiuos aspektus būtina įvertinti kuriant studentų praktikų finansų ir draudimo sektoriuje organizavimo sistemą.

Lietuvoje 2010 m. atliktas Lietuvos studentų atstovybių sąjungos tyrimas parodė, kad studentų praktikos organizuojamos nekokybiškai: įmonės nesudaro tinkamų sąlygų praktikoms, studentai labiau linkę praktikas atlikti fiktyviai, trūksta glaudesnio aukštųjų mokyklų bei įmonių bendradarbiavimo.

## Darbdaviai irgi būna nepatenkinti

Darbdaviai, įvardindami studentų praktikos problemas, dažnai nurodo, kad studentai nepateisina darbdavių lūkesčių, nes neturi reikiamų gebėjimų bei yra netinkamai pasiruošę praktikai. Huyton (1991) tyrimas parodė, jog dėl praktikos vietoje patiriamos įtampos ar darbinės patirties stygiaus studentams sudėtinga spręsti kylančias problemas. McMahon ir Quinn (1995) tyrimo metu buvo įvardintos kylančios komunikavimo tiek su praktikos vadovu, tiek su kitais kolektyvo nariais problemos. Vertinant darbdavių lūkesčius, reikia pabrėžti, kad kai kurie darbdaviai nesuvalkio praktikos tikslų ir praktikantus laiko laikina priemone darbo jėgos trūkumui patenkinti. Be to, nemažai darbdavių turi netikslų ir neapibrėžtą suvokimą, ko gali tikėtis iš studentų, kokius mokymo metodus taikyti, kokius įgūdžius ugdyti praktikos metu, ir pan. (Huyton, 1991). Lietuvoje

Daubarienė, Vasiljeva (2010) tyrė turizmo ir viešbučių administravimo studentų lūkesčius ir motyvaciją dirbti praktikos vietose. Tyrimas parodė, jog studentų lūkesčiai dėl praktikos įvairūs: įgyti darbo patirties, įsidarbinti,

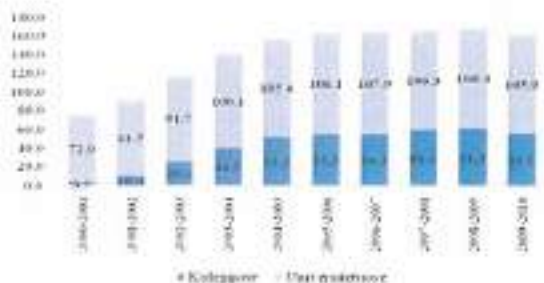


gauti rekomendacijas, įgyti reikiamų kontaktų, ir kt. Vykstančių į praktikas užsienyje studentų lūkesčiai paprastai yra didesni nei tų, kurie atlieka praktiką turizmo įmonėse Lietuvoje. Tyrimo duomenimis, praktikos metu užsienyje studentai atlieka darbus, kurie sutampa ar net viršija jų lūkesčius, tuo tarpu Lietuvoje atliekamos užduotys ne visada sutampa su studentų lūkesčiais. Praktikos vietoje užsienyje taikoma daugiau motyvacijos priemonių: studentai turi galimybę atlikti sudėtingesnius ir įvairesnius darbus, jiems mokamas užmokestis; Lietuvos įmonėse studentams dažniau skiriamas mažesnis sudėtingumo užduotys. Tyrimo metu paaiškėjo, kad tiek užsienyje, tiek Lietuvoje dažniausiai neatsižvelgiama į praktikantų išsakytą nuomonę ar pastabas, arba šios pastabos nėra pakankamai vertinamos.

Apžvelgtų tyrimų rezultatai rodo, jog studentų lūkesčiai, jų nuomonė bei pasitenkinimo praktika lygis skiriasi tiek pagal sektorius, tiek pagal šalis, todėl kiekviename tyrime, siekiant kuo tikslesnių rezultatų, būtina aiškiai apibrėžti tiriamųjų grupę.

## Nuo ko priklauso sėkmė?

Sėkmingas praktikos organizavimas priklauso nuo visų



šiam procese dalyvaujančių socialinių partnerių: aukštųjų mokyklų, universitetų ir kolegijų. Šiame procese dalyvaujančių socialinių partnerių: aukštųjų mokyklų, universitetų ir kolegijų studentų skaičiaus kitimas Lietuvos universitetuose ir kolegijose 2000 – 2009 m. (tūkst.)

šios mokyklos, studento bei įmonės, kurioje praktika atliekama. Ekspertų nurodytos netinkamo praktikos organizavimo priežastys priskirtinos visoms praktikoje dalyvaujančioms šalims. Ekspertų nuomone, aukštosios mokyklos dažnai tiesiog užtikrina biurokratinį praktikos administravimo mechanizmą, nesigilindamos į jo vykdymo

ypatumus, skiria per mažai dėmesio praktikos rezultatų vertinimui, per mažai vertina praktikos svarbą.

Studentai dažnai neįvertina realios praktikos naudos, todėl siekia fiktyvaus jos atlikimo, neatsakingai atlieka paskirtas užduotis, ir pan. Darbdaviai nesudaro tinkamų sąlygų (studentui skirti praktikos vadovą, įrengti/adaptuoti darbo vietas) dėl lėšų ir darbuotojų stokos, dėl praktikos vadovais paskirtų darbuotojų pedagoginių žinių trūkumo arba dėl nepakankamo komunikavimo su aukštąja mokykla. Studentui pačiam susiradus praktikos vietą, aukštosios mokyklos bei įmonės bendravimas vyksta per studentą, nėra užmezgamas tiesioginis kontaktas. Ekspertų nuomone, pagrindinė nelinkamo praktikų organizavimo priežastis – vieningos praktikų organizavimo sistemos nebuvimas.

Identifikavus studentų praktikų pagrindines problemas, diskusijos metu buvo siūlomos priemonės joms spręsti. Ekspertų nuomone, aukštoji mokykla, kuri pagal Mokslo ir studijų įstatymą yra atsakinga už studentų praktikų organizavimą, turėtų užtikrinti ne tik biurokratinį praktikos administravimo mechanizmą, tačiau kryplingai formuoti studentų lūkesčius ir įmonių suvokimą apie studentų praktikos teikiamą naudą ne tik jos atlikimo metu, bet ir ateities perspektyvų kontekste. Šiam tikslui pasiekti būtina parinkti tinkamą personalą praktikų administravimui, taip pat inicijuoti bei palaikyti ryšius su praktikoms studentus priimančiomis įmonėmis bei organizacijomis. Šios priemonės padėtų studentams lengviau rasti praktikos vietas, sumažintų nepateisintų lūkesčių tikimybę. Turėtų būti sudaryti aiškūs, konkretūs praktikų tikslai bei planai, su kuriais būtų susipažindinti ne tik studentai, bet ir studentus praktikoms priimančių įmonių atstovai.

Įmonės, žinodamos aiškius ir konkrečius reikalavimus praktikoms, galėtų tinkamai pasirengti: paskirti praktikos vadovus, juos apmokyti, įrengti/adaptuoti darbo vietas praktikantams, įvertinti atlygio praktikantams galimybę, integruoti praktikų organizavimą į savo įdarbinimo sistemas. Įgyvendindamos šias priemones, įmonės susidurtų su papildomų lėšų poreikio problema, kuriai spręsti ekspertai siūlė keletą būdų. Vienų diskusijos dalyvių nuomone, įmonės, įvertinusios studentų praktikos naudą, galėtų pačios skirti lėšų; kiti dalyviai mano, kad studentų praktikoms organizuoti ir jų atlikimo vietoms įrengti/adaptuoti finansavimas turėtų būti skiriamas iš valstybės biudžeto, nes šios priemonės padėtų spręsti tokius strateginius uždavinius kaip jaunimo nedarbo lygio mažinimas bei aukštųjų mokyklų studijų programų patrauklumo ir aukštųjų mokyklų prestižo didinimas.



**STARTUOJU**  
TAVO KARJEROS STARTAS!

## WWW.STARTUOJU.LT

ES lėšomis finansuojamas projektas „Studentų praktikos finansų ir draudimo sektoriuje sistemos sukūrimas“ skirtas skatinti inovatyvių bendradarbiavimo tarp aukštųjų mokyklų ir finansų bei draudimo įmonių metodų taikymo studentų praktinių įgūdžių tobulinimo srityje.

Lietuvos verslo konfederacija, įgyvendindama ES lėšomis finansuojamą projektą „Studentų praktikos finansų ir draudimo sektoriuje sistemos sukūrimas“ sukūrė studentų praktikų organizavimo sistemą [www.startuoju.lt](http://www.startuoju.lt)

Šią sistemą sudaro duomenų bazė apie praktikų vietas šalies finansų ir draudimo įmonėse. Ji sukurta ir įdiegta programine įranga, užtikrins efektyvų bendradarbiavimą tarp aukštųjų mokyklų ir finansų bei draudimo įmonių elektroninėje erdvėje.

## STUDENTŲ PRAKTIKŲ ORGANIZAVIMO SISTEMA

Sistemoje skiriami 3 vartotojų tipai:

- studentas
- įmonės atstovas
- aukštesios mokyklos atstovas

Prisijungę kiekvieno tipo vartotojai mato tik jiems skirtą informaciją

Studentai gali registruotis be jokių apribojimų. Registruojamus įmonių ir aukštųjų mokyklų atstovus turi patvirtinti administratorius.

# WWW.STARTUOJU.LT



STARTUOLU  
MOKYTOJŲ PASIŪLYMAI



16  
PRAKTIKOS SIŪLYMAI

17  
AUKŠTOSIOSIOS MOKYKLOS

## Aukštosios mokyklos

Praktikos pasiūlymai aukštosios mokyklos studentams

STUDENTAMS

IMONĖMS

AUKŠTOSIOSIOS MOKYKLOS

## Praktikos pasiūlymai

Praktikos pasiūlymai

Idas	Sluoksnis	Darbo apibūdinimas	Darbo apibūdinimas	Tipas	Darbo terminas	Stipendija*
1676	Praktika	Praktika	Praktika	1	2024-2025	25000
1677	Praktika	Praktika	Praktika	1	2024-2025	25000
1678	Praktika	Praktika	Praktika	1	2024-2025	25000



## VARTOTOJAS: STUDENTAS



Prisijungę prie sistemos galite peržiūrėti įmonių praktikos skelbimus ir siųsti užklausas įmonėms. Praktikos skelbiančios įmonės matys jus studentų paieškoje.

## PRAKTIKOS VIETŲ SĄRAŠAS



- Studentai gali matyti praktikos vietų sąrašą ir peržiūrėti konkrečias praktikos vietas.
- Studentams registruotis būtina tik norint išsiųsti užklausą konkrečiai įmonei.
- Praktikos vietų filtras suteikia galimybę matyti dominančias praktikos vietas.
- Numatomas praktikos vietų sąrašo rikiavimas pagal konkrečių sluokslių.
- Iš praktikos vietų sąrašo patenkama į konkrečios praktikos vietos išsamų aprašymą.

## STUDENTO REGISTRACIJA



Studentas registracijos metu įveda savo asmeninę ir prisijungimo informaciją.

## KONKRETI PRAKTIKOS VIETA



Studentas turi galimybę pildyti užklausos formą (pausti „KREIRTIS DEL PRAKTIKOS“), kuri bus siunčiama įmonei.

## KREIPTIS DĖL PRAKTIKOS

Studento kreipimasis dėl praktikos išsaugomas sistemoje ir konkrečią praktikos vietą įkėlusį įmonę gali jį peržiūrėti.

## KREIPTIS DĖL PRAKTIKOS

Studento kreipimasis dėl praktikos išsaugomas sistemoje ir konkrečią praktikos vietą įkėlusį įmonę gali jį peržiūrėti.

## STUDENTO PRAKTIKŲ SĄRAŠAS

- Studentas turi galimybę matyti praktikų, dėl kurių jis kreipėsi į įmonę sąrašą.
- Informacija bus persiųsta tiesiogiai šios įmonės atstovui.
- Studento meniu skiltyje „Išsiųstos užklauso“ yra matomos visos išsiųstos užklauso įmonėms.
- Jei studentas paskiria tam konkrečią praktikos vietą užklauso statusas pasikeis.
- Jei įmonė studentu nesusiėmė, užklausa bus atmesta ir taip pat pasikeis užklauso statusas sąrašė.

## STUDENTO PROFILIS

Studento profilyje studentas gali redaguoti savo asmeninę arba prisijungimo informaciją.

## VARTOTOJAS: ĮMONĖ



Prisijungę prie sistemos galėsite peržiūrėti sistemoje registruotų studentų sąrašą, sukurti naują praktikos skelbimą bei valdyti jūsų įmonės praktikos skelbimus, matyti studentų atsiųstas užklausas. Įmonės registracija turi patvirtinti sistemos administratorius.

## ĮMONĖS REGISTRACIJA



Prisijungę prie sistemos galėsite peržiūrėti sistemoje registruotų studentų sąrašą, sukurti naują praktikos skelbimą bei valdyti jūsų įmonės praktikos skelbimus, matyti studentų atsiųstas užklausas. Įmonės registraciją turi patvirtinti sistemos administratorius.

## STUDENTŲ SĄRAŠAS (PRISIJUNGUSI)



Įmonių dalyje prisijungusiai įmonei rodomas sistemoje esančių studentų praktikantų sąrašas.

Studentų paieškos filtras suteikia galimybę matyti dominančius studentus. Numatomas studentų sąrašo rikiavimas pagal konkretų stulpelį. Sąraše matoma svarbiausia informacija, pilname praktikos aprašyme - detalė.

## KONKRETUS STUDENTAS



Konkrečius studento puslapyje pateikiama detali studento informacija.



## NAUJOS PRAKTIKOS VIETOS ĮVEDIMAS



Naujos praktikos vietos įvedimas leidžia sukurti naują praktikos vietą. Naujai sukurta praktikos vieta atsiranda praktikos vietų sąrašė.

## GAUTOS PRAKTIKOS UŽKLAUSOS



Gautų praktikos užklausų dalyje matomos užklausos, kurias įmonei atsiuntė studentai arba aukštųjų mokyklų atstovai.

## ĮMONĖS PRAKTIKOS VIETOS



Įmonės praktikos vietų sąrašė matomos įmonės sukurtos praktikos vietos.

## ĮMONĖS PROFILIS



Įmonės profilyje galima redaguoti asmeniškai arba prisijungimo informaciją.

## VARTOTOJAS: AUKŠTOSIOS MOKYKLOS



Normali matyti pilną informaciją aukštosios mokyklos atstovas kviečiamas prisijungti arba registruotis sistemoje. Sistemoje gali registruotis keli tos pačios aukštosios mokyklos atstovai.

## STUDENTŲ PRAKTIKŲ ATASKAITOS



Prisijungę prie sistemos aukštosios mokyklos atstovai gali peržiūrėti savo aukštosios mokyklos studentus bei matyti ataskaitas kiek iš jų jau susirado praktiką.

## AUKŠTOSIOS MOKYKLOS ATSTOVO REGISTRACIJA



Aukštosios mokyklos atstovas registracijos metu įveda savo asmeninę ir prisijungimo informaciją. Pastaba: aukštųjų mokyklų atstovai yra patvirtinami sistemos administratoriaus.

## KONKRETUS STUDENTAS



Konkrečiau studento puslapyje pateikiama detali studento informacija.

## PRAKTIKOS INFORMACIJOS ĮVEDIMAS



Yra galimybė įvesti savo fakulteto praktikų tvarkos informaciją, kuri bus matoma visiems sistemos vartotojams

## PRAKTIKŲ INFORMACIJA



Gautų praktikos užklausų dalyje matomos užklausos, kurias monei atsunte studentai arba aukštųjų mokyklų atstovai

## AUKŠTOSIOS MOKYKLOS PRAKTIKOS



Aukštosios mokyklos atstovas gali matyti visą savo įvestą praktikų informaciją bei ją redaguoti

## AUKŠTOSIOS MOKYKLOS ATSTOVO PROFILIS



Atstovo profilyje aukštosios mokyklos atstovas gali redaguoti savo asmeninę arba prisijungimo informaciją



## APIE LIETUVOS VERSLO KONFEDERACIJĄ (LVK)

Įkurta 1994 metais, tai didžiausia paslaugų, prekybos ir aukštųjų technologijų įmones vienijanti verslo organizacija.

LVK nariai - Lietuvos įmonės, savo sričių lyderės, bei 18 verslo asociacijų iš viso organizacija vienija per 1500 šalies įmonių.

LVK nariai sukuria per 20 procentų Lietuvos BVP

Misija – talkinti Lietuvos verslą ir kurti konkurencingą ekonominę aplinką.

Vizija – verslo organizacija, geriausiai atstovaujanti paslaugų, prekybos ir aukštųjų technologijų verslo interesams.

LVK yra socialinis partneris, aktyviai palaikantis dialogą tarp verslo ir valdžios institucijų, siekiantis kurti palankią verslo aplinką bei profesionaliai atstovaujantis savo narių interesams.

LVK yra pasirašiusi Nacionalinį susitarimą 2009 metais ir Lietuvos politinių partijų ir verslo organizacijų socialinės partnerystės susitarimą 2012 – 2016 metais.

LVK yra vienas iš Vilniaus komercinio arbitražo teismo steigėjų. Arbitražas užtikrina palankias sąlygas verslo ginčų sprendimui bei kuria konkurencingą ir efektyvią alternatyvą valstybės teismams.

LVK yra oficialus Tarptautinių prekybos rūmų (International Chamber of Commerce ICC) atstovas Lietuvoje.



ICC – tai didžiausia ir reprezentatyviausia verslo organizacija pasaulyje, vienijanti verslo atstovus iš daugiau nei 120 šalių. Ši organizacija kalba pasaulio verslo visuomenės vardu. Pagrindinis jos tikslas – skatinti tarptautinę prekybą ir investicijas bei padėti verslui sukurti globalizacijos iššūkius ir pasinaudoti galimybėmis. ICC kuria ir platina tarptautinius verslo ir prekybos standartus, rekomendacijas bei taisykles, atstovauja verslo interesams. ICC yra Pasaulio rūmų federacijos (World Chamber Federation) steigėja. Tai tarptautinis tinklas, skatinantis viso pasaulio prekybos rūmų bendravimą ir bendradarbiavimą.

**LIETUVOS VERSLO  
KONFEDERACIJA**



Gedimino pr. 32-1-7, LT-01104 Vilnius  
Tel. (5) 212 1111  
Faks. (5) 212 2621  
[www.lvkk.lt](http://www.lvkk.lt)



**STARTUOJU**

TAVO KARJEROS STARTAS!